Bilancio Consuntivo 2025



Patrimonio Netto

Il bilancio di esercizio della Cassa Nazionale del Notariato dell'anno 2025 chiude con un avanzo di gestione che si attesta su **87,3 milioni di euro** e un patrimonio netto di **1,935 milioni di euro**.

PATRIMONIO NETTO	2021	2022	2023	2024	2025
Riserva legale	416.315.882	416.315.882	416.315.882	416.315.882	416.315.882
Altre riserve	1.136.056.789	1.238.832.602	1.314.091.378	1.376.845.851	1.431.764.105
Utile d'esercizio	**102.775.811**	**75.258.779**	**62.754.474**	**54.918.253**	**87.331.975**
TOTALE	**1.655.148.482**	**1.730.407.263**	**1.793.161.737**	**1.848.079.987**	**1.935.411.962**

Rispetto al dato dell'anno precedente, l'incremento del patrimonio netto al 31/12/2025 risulta pari al **+4,73%**.

La solvibilità

Le riserve patrimoniali, quantificate in 1,9 miliardi di euro, assicurano la copertura delle rendite pensionistiche correnti per un numero di anni superiore a quello considerato idoneo dal legislatore (5 anni - art.1 D.Lgs.509/94) per preservare la **solvibilità** nei confronti degli iscritti.

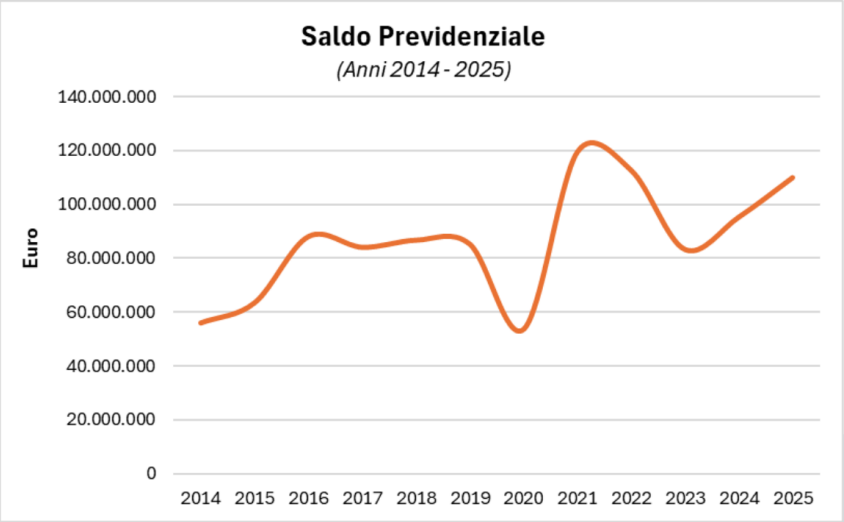
Il costo pensionistico al 31/12/2025 è risultato pari a **225,3 milioni di euro**.

Di conseguenza, nell'esercizio in esame, il patrimonio netto equivale a **8,59** volte il costo indicato in bilancio per le pensioni.

L’equilibrio strutturale

Anche per l’anno 2025, la Cassa è riuscita a conseguire l’equilibrio strutturale mediante un saldo previdenziale positivo pari a circa **110 milioni di euro**.

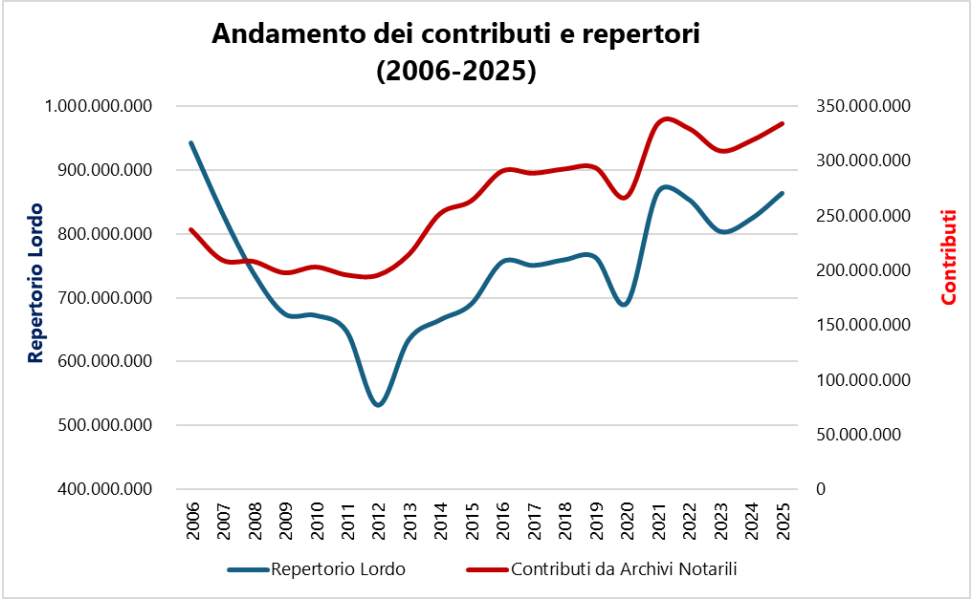
Tale saldo deriva dalla differenza tra le entrate contributive (pari a **335,2 milioni di euro**) e le uscite per pensioni (pari a **225,3 milioni di euro**).



Onorari di repertorio e contributi notarili

Nonostante il persistere di un quadro economico nazionale incerto, l'andamento repertoriale è stato caratterizzato, in tutti i mesi dell'anno 2025 ad eccezione dei mesi di agosto e dicembre, da una dinamica di **crescita costante** che ha permesso di superare i livelli registrati nel precedente esercizio.

Gli onorari repertoriali dell'anno 2025 hanno superato, complessivamente, quota **863 milioni di euro**, in aumento del **4,9%** rispetto al dato conseguito nell'anno 2024 e pari a 823,0 milioni di euro.



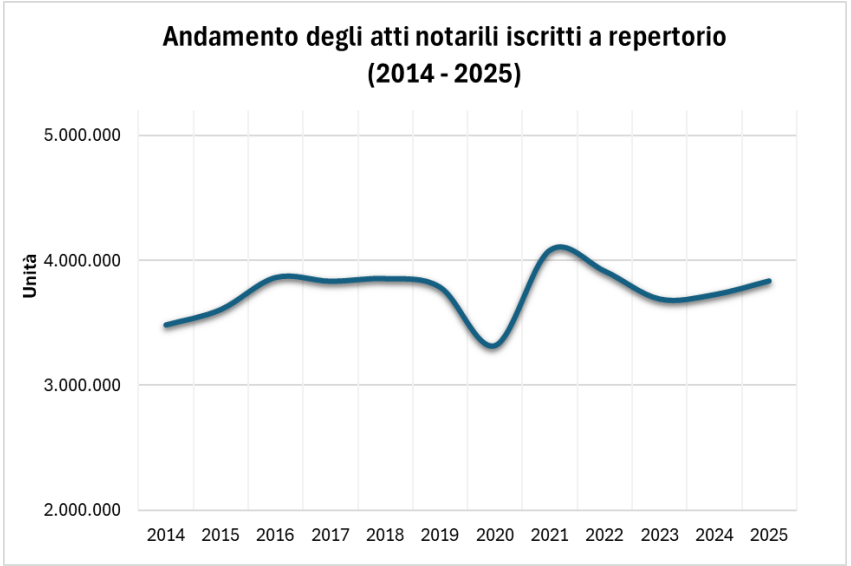
La variazione repertoriale positiva dell'ultimo anno ha determinato, conseguentemente, una contestuale crescita dell'entrata contributiva correlata ai repertori che, per il 2025, si è attestata sui **334,2 milioni di euro**, facendo registrare un **+4,9%** rispetto al 2024.

Andamento degli atti notarili iscritti a repertorio

Il numero degli atti iscritti a repertorio è aumentato di tre punti percentuali rispetto all'anno precedente: da **3.723.561** del 2024 a **3.844.341** del 2025.

Il valore medio degli atti iscritti a repertorio è stato di **225 euro** e registra una lieve variazione in aumento rispetto al passato (nel 2024 tale valore era stato pari a 221 euro).

Si conferma in linea, invece, il numero medio di atti sottoscritti dal notaio pari a **734 unità**.



I titolari del trattamento di quiescenza

Anche per l'esercizio 2025 si registra la crescita dei trattamenti corrisposti direttamente al Notaio a fronte di una lieve contrazione delle pensioni corrisposte al coniuge e ai congiunti.

La maggiore longevità è alla base dell'incremento costante del numero delle pensioni dirette che, con riferimento al periodo esposto nella tavola (2007-2025), è aumentato di 581 unità.

Esercizio	Titolare	Coniuge	Congiunti	Totale	Diff % Esercizio precedente	Diff % Cumulata base 2007
2007	948	1.316	116	**2.380**	-	-
2008	994	1.303	112	**2.409**	1,22	1,22
2009	1.014	1.290	110	**2.414**	0,21	1,43
2010	1.030	1.264	101	**2.395**	-0,79	0,63
2011	1.081	1.244	97	**2.422**	1,13	1,76
2012	1.131	1.237	94	**2.462**	1,65	3,45
2013	1.200	1.224	93	**2.517**	2,23	5,76
2014	1.273	1.207	82	**2.562**	1,79	7,65
2015	1.321	1.188	78	**2.587**	0,98	8,7
2016	1.332	1.187	73	**2.592**	0,19	8,91
2017	1.372	1.184	68	**2.624**	1,23	10,25
2018	1.396	1.164	65	**2.625**	0,04	10,29
2019	1.427	1.162	65	**2.654**	1,1	11,51
2020	1.458	1.116	69	**2.643**	-0,41	11,05
2021	1.473	1.120	66	**2.659**	0,61	11,72
2022	1.469	1.123	61	**2.653**	-0,23	11,47
2023	1.481	1.117	59	**2.657**	0,15	11,64
2024	1.500	1.098	55	**2.653**	-0,15	11,47
2025	1.529	1.096	52	**2.677**	0,90	12,48

Prestazioni istituzionali erogate dalla Cassa

- **Pensioni**

Costo 2025 = **225.302.852 euro** (+0,68% rispetto al dato 2024).
Con riferimento ai valori di spesa del precedente esercizio si registra un lieve aumento dell'onere pari, in valore assoluto, a 1,5 milioni di euro. Parte dell'aumento è riconducibile all'aggiornamento degli importi pensionistici, con effetto dal 1° luglio 2025, all'indice FOI dell'ISTAT in ossequio al **meccanismo automatico di indicizzazione** previsto dall'apposito regolamento.

- **Indennità di cessazione**

Costo 2025 = **32.391.652 euro** (-7,28% rispetto al dato 2024).
Alla formazione del livello della spesa ha contribuito oltre al numero dei beneficiari (114) anche l'anzianità media di servizio, confermatasi prossima ai 41 anni, e l'importo delle "annualità" prese a riferimento.

- **Assegno di integrazione**

Costo 2025 = **2.105.097 euro** (+3,76% rispetto al dato 2024)
La spesa, che fa riferimento ai repertori notarili dell'anno 2024, registra un incremento dovuto all'aumento della platea dei beneficiari richiedenti la prestazione fermo restando un importo medio erogato nel 2025 pressoché in linea con quello dell'anno precedente (circa 1.000 in meno).

Prestazioni istituzionali erogate dalla Cassa

- **Tutela Sanitaria**

Costo 2025 = **6.404.515 euro** (+10,8% rispetto al dato 2024).
La spesa è interamente sostenuta dalla Cassa a favore di tutti i suoi iscritti (oltre **7.700 assicurati**). La crescita della spesa rispetto all'anno 2024 è legata al nuovo **premio** sostenuto dalla Cassa (**da 750 euro a 1.100 euro**) dall'11/11/2025 a seguito della aggiudicazione della nuova copertura assicurativa.

- **Prestiti d'onore ai notai di nuova nomina**

Costo 2025 = **338.667 euro** (+145,91% rispetto al dato 2024).
L'aumento di costi è dovuto alla **regolarizzazione** dei notai di nuova nomina che si sono iscritti nel corso della seconda metà dell'anno 2024 e delle prime istanze pervenute da coloro che si sono iscritti nel corso dell'anno 2025 (il notaio di nuova nomina ha tempo un anno dall'iscrizione per presentare alla Cassa la domanda volta tale prestazione).

- **Indennità di maternità**

Costo 2025 = **1.656.910 euro** (+3,97% rispetto al dato 2024).
Il lieve aumento di costo è dovuto principalmente all'incremento dell'importo medio corrisposto alle beneficiarie (da circa 23.000 euro del 2024 a poco più di 25.000 euro per il 2025) che, nell'anno 2025, hanno raggiunto le 66 unità (in luogo delle 70 del 2024).

Gestione Patrimoniale

Nel corso dell'anno 2025:

- Il nuovo Consiglio di Amministrazione ha operato sulla base di una maggiore definizione delle **priorità strategiche** e di un'esecuzione più efficace delle scelte di investimento del patrimonio mobiliare

- Il **riposizionamento** in atto del portafoglio riflette la volontà del Consiglio di efficientare sempre più la gestione nel rispetto dell'**Asset Allocation Strategica**

- Il Consiglio, tenendo conto del complesso panorama geopolitico globale, ha rafforzato il **profilo difensivo del portafoglio**, migliorandone la resilienza e la prevedibilità dei flussi, senza rinunciare tuttavia a un'adeguata **diversificazione** delle fonti di rendimento e mantenendo, in tal modo, un livello di **rischio/rendimento** in linea con le evidenze dell'ALM.

Proventi ed oneri finanziari

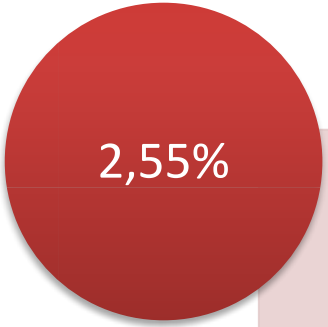
Inoltre, nel corso del 2025:

- ✓ **è continuato il processo di razionalizzazione dei fondi UCITS,** con il disinvestimento di 25 posizioni e incremento di altre 11, nel rispetto dell'Asset Allocation Strategica
- ✓ **è stato incrementato il portafoglio dei titoli governativi** per complessivi 22,5 milioni di euro
- ✓ **è stata deliberata la sottoscrizione di sei fondi di Private Equity** con focus geografico sull'Italia



Gestione Diretta del patrimonio immobiliare

Nell’esercizio 2025, relativamente alla **gestione diretta del patrimonio immobiliare:**

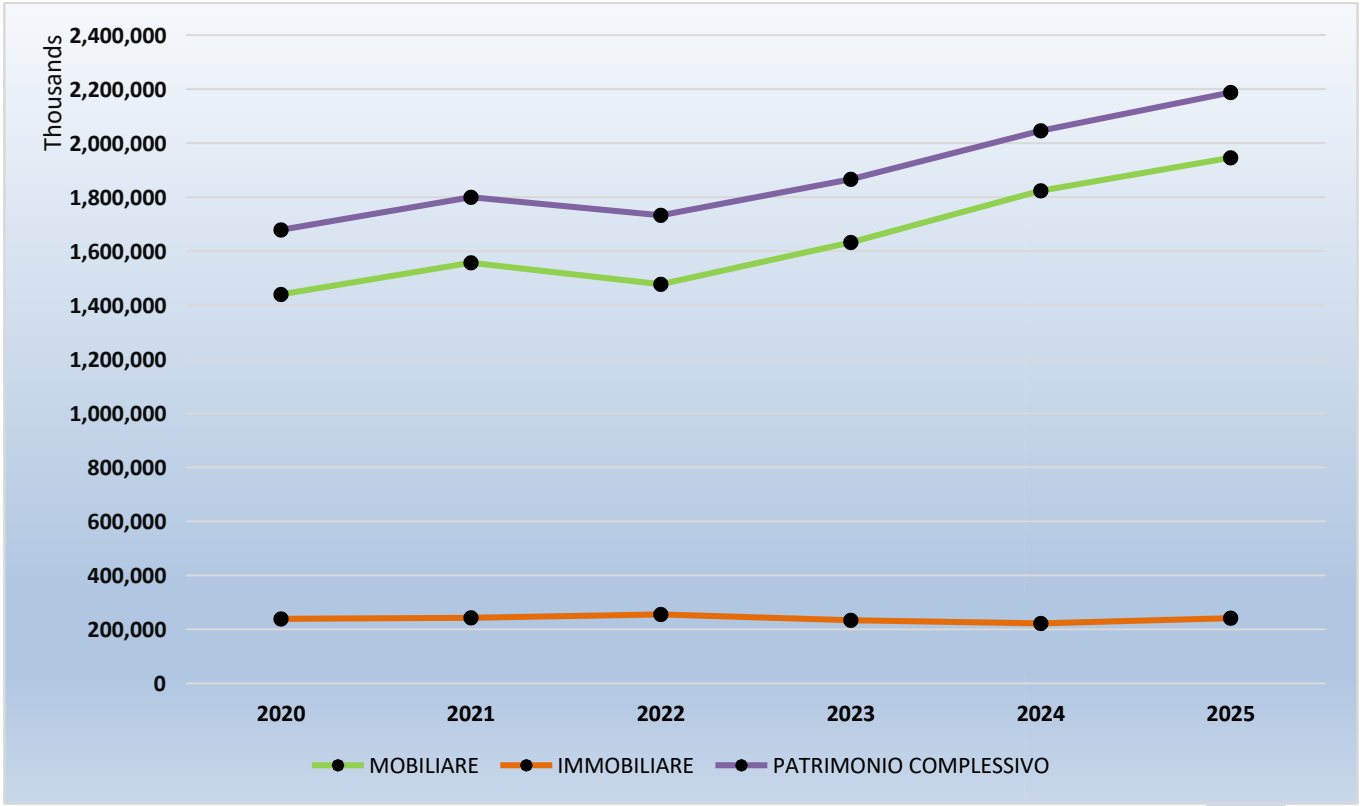


Percentuale di unità immobiliari destinate alla locazione ma sfitte.



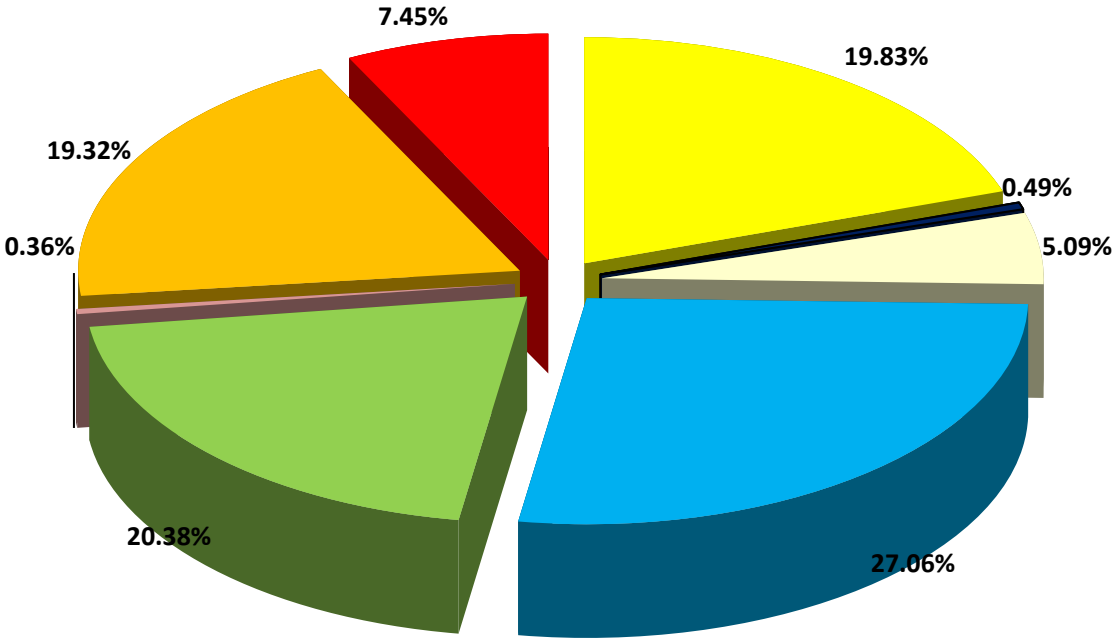
Numero di immobili non locati (come nel 2024)

Andamento del patrimonio della Cassa a valori di mercato



Patrimonio complessivo anno 2025 (a valori di mercato) pari a 2.187.375.819 euro.

Ripartizione del patrimonio complessivo della Cassa al 31.12.2025

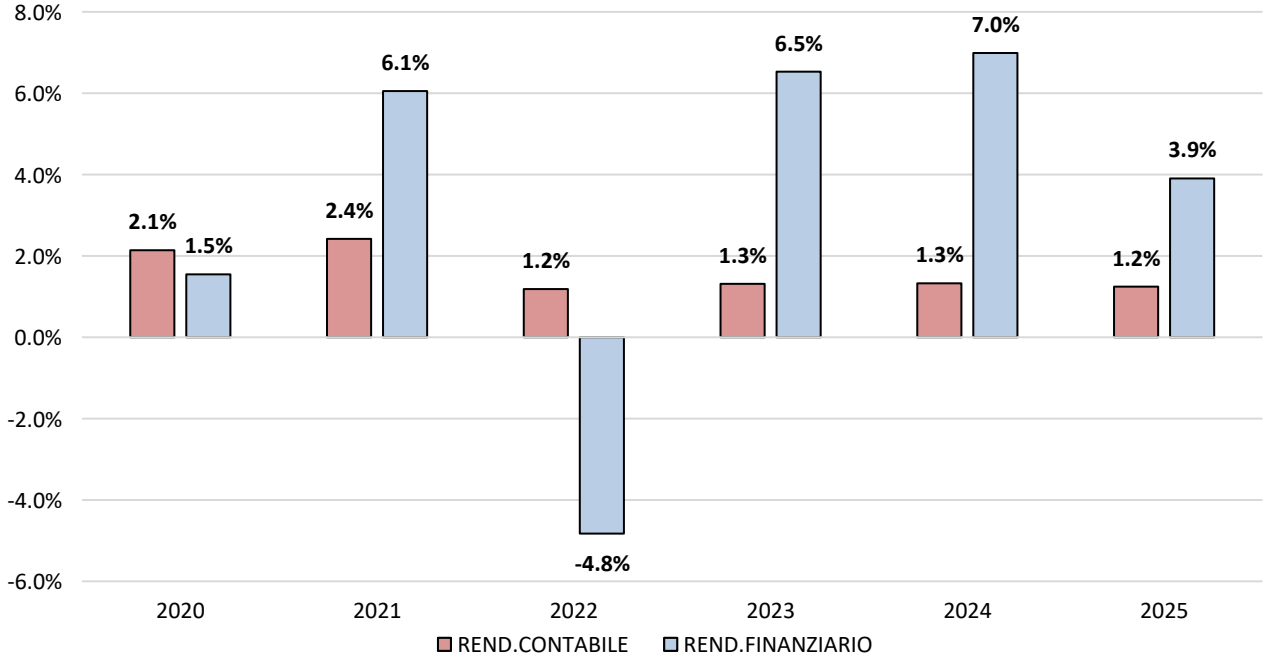


Valori di bilancio

%	Patrimonio	Valori
7,45%	**Immobili Diretti**	**145.792.344,00**
19,69%	**Fondi Immobiliari (*)**	**385.135.250,00**
72,86%	**Mobiliare (**)**	**1.425.456.193,39**
	Totale Patrimonio	**1.956.383.787,39**
(*)	*di cui:*	
19,32%	*Fondi dedicati (Theta e Flaminia)*	*378.010.108,00*
0,36%	*Fondi Comuni di investimento immobiliari*	*7.125.142,00*
(**)	*di cui:*	
20,38%	*FCI Azionari e azioni*	*398.775.932,16*
27,06%	*FCI Obbligazionari*	*529.342.131,23*
5,09%	*Fondi Private Equity e Private Debt*	*99.640.994,00*
0,49%	*Obbligazioni varie*	*9.683.192,00*
19,83%	*Titoli di Stato e liquidità*	*388.013.944,00*

Rendimento netto del patrimonio complessivo

Rendimento contabile e finanziario del patrimonio complessivo negli ultimi 6 anni al netto dei costi di gestione e degli oneri fiscali



N.B. Il rendimento finanziario tiene conto anche degli andamenti di mercato.

3,47%

Rendimento finanziario medio (2020-2024) **Cassa Nazionale del Notariato**

3,10%

Rendimento finanziario medio (2020-2024) **Casse di Previdenza.**

Fonte: Elaborazione CNN su dati COVIP.